



Curriculum Vitae Europass

Informazioni personali

Cognome/Nome **Bedin Sara**

E-mail sara.bedin@appaltoprecommerciale.it; sara.bedin@pec.it

Cell 3470115010

Cittadinanza Italiana

Data di nascita 26.03.1974

Sesso F

Settore professionale

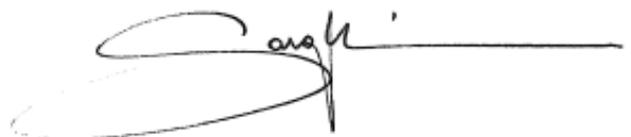
Esperto indipendente in materia di innovation procurement. Consulenza strategica-tecnica-legale rivolta alla Pubblica Amministrazione europea, nazionale, regionale e locale per la progettazione, attuazione e valutazione di politiche/strategie di domanda pubblica di innovazione e di ottimizzazione della spesa pubblica, con particolare specializzazione in materia di appalti pubblici pre-commerciali e di soluzioni innovative.

Esperienza professionale

19 Anni

Date	Dal 2012
Posizione ricoperta	Esperto indipendente ed opinion leader in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Principali attività e responsabilità	Definizione di contributi e partecipazione ad occasioni di consultazione propedeutiche alla definizione della nuova Disciplina degli Aiuti di Stato a favore di ricerca, sviluppo e innovazione (2014/C 198/01) pubblicata sulla GUCE C198 del 27 Giugno 2014, alla definizione ed al recepimento delle Direttive 2014/24/UE e 2014/25/UE del 26 febbraio 2014 nel nuovo Codice degli Appalti Pubblici, alla definizione della soft-regulation nazionale in materia di appalti pubblici pre-commerciali, contribuendo in modo incisivo a rimarcare la fondamentale distinzione dei contratti di servizi di R&S dagli schemi di concessione di aiuti e finanziamenti, oltre che tra appalti pubblici pre-commerciali e partenariati di innovazione.
Nome e indirizzo del cliente	/
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
Date	Da 04.09.2017
Posizione ricoperta	Esperto europeo in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Principali attività e responsabilità	Definizione, impostazione e partecipazione, in qualità di partner al progetto Europeo P2I (Procure to Innovate) volto alla costituzione della rete europea dei Centri di Competenza nazionali in materia di innovation procurement, finalizzata: <ul style="list-style-type: none">- alla creazione di eco-sistemi nazionali per la qualificazione della spesa pubblica in chiave innovativa,- al potenziamento ed alla promozione di sinergie tra le fonti di finanziamento europee,- alla determinazione di servizi di assistenza alle stazioni appaltanti europee,- alla impostazione di Piani di Azione nazionali verticali (settori strategici) e trasversali (anche fiscali) volti agli appalti di/per l'innovazione,- alla disseminazione delle iniziative EU di sostegno della domanda pubblica di innovazione. Partecipano al partenariato: Sara Bedin, Italia / Association for Supply Chain Management,

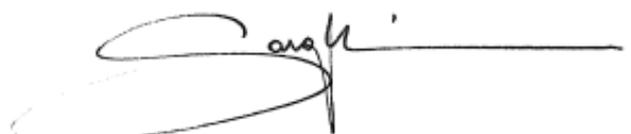
Nome e indirizzo del cliente	Procurement and Logistics (BME), Germania / Federal Procurement Agency (BBG), Austria Centre for Innovation and Technology in North Rhine-Westphalia (ZENIT), Germania / ICLEI Europe Germania / National Agency for Public Procurement Svezia / Ministry of Economic Affairs, Public Procurement Expertise Centre (PIANOo), Olanda / Ministry of Economy and Development Grecia / Consp, Italia / Enterprise Estonia – Ettevotluse Arendamise Sihtasutus (ESA), Estonia / Ministry of Economic Affairs and Energy (BMWi) Germania / Centre for the Development of Industrial Technology (CDTI), Spagna/ National Institute of Aerospace Technology (INTA), Spain / Ministry of Health (MSSSI), Spagna / Arvo – effective procurement delivered, Irlanda / National Innovation Agency (ANI), Portogallo.
Tipo di attività o settore	Commissione EU, H2020 Pubblica amministrazione
Date	01.01.2017-31.12.2017
Posizione ricoperta	Esperto europeo in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Principali attività e responsabilità	Revisione ed interpretazione del quadro normativo e del framework regolatorio in materia di R&S al fine di delineare l'ambito oggettivo di implementazione degli appalti pubblici pre-commerciali in Polonia e in EU alla luce del nuovo quadro normativo, elaborazione di raccomandazioni e pareri.
Nome e indirizzo del cliente	Poznań Supercomputing and Networking Center
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione centrale
Date	16.09.2015 – 15.11.2015
Posizione ricoperta	Esperto europeo in materia di appalti pre-commerciali
Principali attività e responsabilità	Revisione ed interpretazione del quadro normativo e del framework regolatorio in materia di R&S al fine di delineare l'applicabilità e l'ambito oggettivo di implementazione degli appalti pubblici pre- commerciali in Repubblica Ceca , definizione di un sistema di governance e delle metodologie di riferimento.
Nome e indirizzo del cliente	Technology Agency of the Czech Republic (TA CR)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione centrale
Date	Da luglio 2015
Posizione ricoperta	Esperto europeo e sub-fornitore dell'iniziativa EAFIP (European Assistance for Innovation Procurement) incaricato della definizione metodologica, della promozione ed attuazione della strategia europea di domanda di innovazione, attraverso gli strumenti di appalto pre- commerciale (PCP) e di soluzioni innovative (PPI)
Principali attività e responsabilità	Definizione dei 3 moduli del tool-kit (linee guida, schemi contrattuali, modelli operativi) destinati a stazioni appaltanti, policy makers e giuristi per l'implementazione del PCP e PPI. Assistenza tecnica-economica-legale, formazione e disseminazione a livello europeo. Coordinamento delle attività di promozione e accompagnamento in Italia.
Nome e indirizzo del cliente	Commissione Europea (DG Connect)
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
Date	Da gennaio 2013
Posizione ricoperta	Esperto valutatore in materia di appalti pre-commerciali / pre-commercial public procurement (PCP)
Principali attività e responsabilità	Valutazione dei progetti di appalto pre-commerciale (PCP) e di appalto di soluzioni innovative (PPI) presentati per il co-finanziamento alla Commissione Europea nell'ambito del 7PQ e di Horizon 2020. Valutazione e revisione dei progetti e partecipazione ai meeting di valutazione a Bruxelles.
Nome e indirizzo del cliente	Commissione Europea
Tipo di attività o settore	Pubblica Amministrazione
Date	Da gennaio 2002 – gennaio 2014
Posizione ricoperta	Responsabile dello sviluppo commerciale, delle linee di ricerca e sviluppo, dell'innovazione di servizio e dei progetti della Practice di Consulenza per la Pubblica Amministrazione.
Principali attività e responsabilità	Principali attività e aree tematiche di intervento: - Procurement pubblico di innovazione (PCP/PPI) e partenariati pubblico-privati (PPP) - Definizione e valutazione di politiche di sostegno all'innovazione; - Management pubblico-privato del processo di innovazione tecnologica;



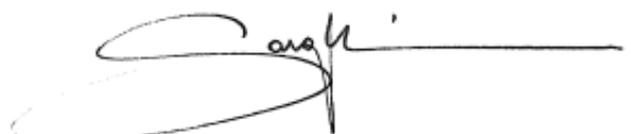
<p>Nome e indirizzo del cliente Tipo di attività o settore</p>	<ul style="list-style-type: none"> - Definizione e programmazione di strategie di sviluppo della competitività dei territori e della coesione sociale (strategie di posizionamento territoriale, di internazionalizzazione, di attrazione d'investimenti); - e-Government (servizi elettronici rivolti alle imprese e ai cittadini); - Open Innovation - Progettazione di percorsi formativi e di aggiornamento permanente rivolti alla Pubblica Amministrazione; <p>Principali responsabilità assunte nell'ambito delle diverse iniziative seguite:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Definizione dell'idea progettuale e proposizione commerciale; - Gestione dei rapporti con il cliente; - Impostazione metodologica e sviluppo contenutistico; - Costituzione, coordinamento e valutazione del gruppo di lavoro e training on the job delle risorse junior; - Direzione lavori (pianificazione, coordinamento, controllo e valutazione delle attività progettuali). <p>The European House – Ambrosetti, Milano</p> <p>Consulenza direzionale</p>
<p>Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità Nome e indirizzo del cliente Tipo di attività o settore</p>	<p>Da gennaio 2012 al 2015</p> <p>Consigliere esecutivo</p> <p>Delega per i rapporti con la Pubblica Amministrazione e le Università, progetti di innovazione europei volti a qualificare la domanda (pubblica/privata) e l'offerta di infrastrutture, piattaforme e servizi cloud.</p> <p>EuroCloud Italia, Torino</p> <p>No-profit</p>
<p>Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>2012, 2013,2014</p> <p>Relatore in materia di innovazione</p> <p>Master specialistico in Management per la Sanità</p> <p>SDA Bocconi – CERGAS</p> <p>Formazione post-universitaria</p>
<p>Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>Dal 2016</p> <p>Docente in materia di appalti di innovazione</p> <p>Master di II livello in Strategie per l'efficienza, l'integrità e l'innovazione nei contratti pubblici</p> <p>Università di Torino, SNA, ANAC (Agenzia Nazionale Anti Corruzione)</p> <p>Formazione post-universitaria</p>
<p>Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità Nome e indirizzo del cliente Tipo di attività o settore</p>	<p>Dal 2014 al 2016</p> <p>Presidente</p> <p>Comitato consultivo esterno della U.S.C. IV in materia di strategie di innovazione e trasferimento tecnologico</p> <p>INAF</p> <p>Ente pubblico di Ricerca</p>
<p>Date Posizione ricoperta Principali attività e responsabilità Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>2002-2003</p> <p>Ricercatrice</p> <p>Ricerca in materia di organizzazione del lavoro</p> <p>Università Commerciale Luigi Bocconi - Via Sarfatti 25, 20136 Milano</p> <p>Ricerca universitaria</p>
<p>Date Posizione ricoperta Nome e indirizzo del datore di lavoro Tipo di attività o settore</p>	<p>2002</p> <p>Business Analyst</p> <p>Vodafone Omnitel</p> <p>Telecomunicazioni</p>



Date	1996-2011
Posizione ricoperta	Responsabile Marketing – Socio e Consigliere
Nome e indirizzo del datore di lavoro	BEDIN Shop Systems Srl (vincitore del premio Nazionale per l'Innovazione 2011 e socio fondatore di EuroCLOUD Italia)
Tipo di attività o settore	ICT
Date	2000-2001
Posizione ricoperta	Business Analyst e Content Manager
Principali attività e responsabilità	Realizzazione della fase di start-up del Marketplace "i-Faber" (poi 1city.biz) Business process analysis / Sourcing dei fornitori / Content creation
Nome e indirizzo del datore di lavoro	CSC Italia (Computer Science Corporation) presso Unicredit SpA
Esperienze più significative	
Denominazione	Consulenza specialistica per l'implementazione dell'azione del POR FESR Sardegna 2014 – 2020, in relazione al conseguimento del risultato atteso 1.3 "Promozione di nuovi mercati dell'innovazione" attraverso l'azione 1.3.1. "Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso il sostegno ad azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione".
Periodo di riferimento	23.01.2018 - (in corso)
Committente	Regione Sardegna – Sardegna Ricerche
Qualifica	Esperto indipendente in materia di appalti pubblici di innovazione e pre-commerciali,
Finalità e contenuti dell'intervento	L'assistenza mira a definire in modo organico e completo delle attività di assistenza e supporto che consentano alle Pubbliche amministrazioni di scoprire le opportunità fornite dagli appalti di ricerca e sviluppo e affrontare tutte le tematiche strategiche inerenti la gestione degli approvvigionamenti pubblici nel rispetto del nuovo contesto definito dalle Direttive Comunitarie in tema di concessioni, appalti pubblici e di investimenti in innovazione e ricerca e sviluppo
Denominazione	Consulenza legale e tecnica per l'implementazione della azione I.1.b.3.1 del POR FESR 2014-2020 volta al Rafforzamento e qualificazione della domanda di innovazione della PA attraverso il sostegno ad azioni di Precommercial Public Procurement e di Procurement dell'innovazione
Periodo di riferimento	01.04.2017 – 13.01.2018
Committente	Regione Lombardia
Qualifica	Esperto indipendente in materia di appalti pubblici pre-commerciali
Finalità e contenuti dell'intervento	Assistenza multi-disciplinare (tecnica-giuridica-economica) per l'impostazione e la valutazione dei fabbisogni di innovazione del sistema sanitario lombardo, in seguito a ricognizione con avviso pubblico. Definizione del dimensionamento economico dei fabbisogni di R&S, impostazione e conduzione della validazione del presupposto per l'esperimento di appalti pre-commerciali, mediante analisi di anteriorità brevettuale e consultazione aperta del mercato, impostazione e progettazione degli appalti pre-commerciali regionali a valere sul POR FESR e aventi come stazioni appaltanti ARCA Lombardia e ASST Pavia.
Denominazione	Impostazione, progettazione, disseminazione della strategia di Regione Lombardia in materia di pre-commercial public procurement. Interventi di capacity building per la definizione di una progettualità concreta e per la messa a regime del framework regionale nei settori e nelle specializzazioni strategiche per la competitività regionale
Periodo di riferimento	2014-2015-2016-2017
Committente	Eupolis Lombardia
Qualifica	Esperto indipendente in materia di appalti pubblici pre-commerciali



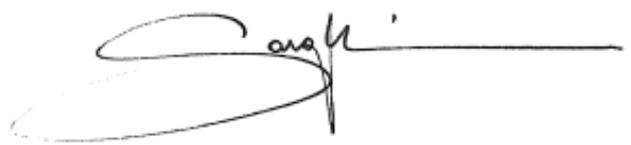
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Il progetto si è articolato in tre filoni paralleli:</p> <ul style="list-style-type: none"> • l'assistenza tecnica per la definizione e l'implementazione del progetto pilota (elaborato da RL in cooperazione con l'Ospedale Niguarda ed esperito da ARCA Lombardia); • l'attività di disseminazione e comunicazione della politica regionale di domanda pubblica di innovazione, con particolare riferimento all'appalto pubblico pre-commerciale; • l'attività di capacity building e di aggiornamento delle competenze professionali nel settore sanitario. • Definizione dei modelli di rendicontazione e del sistema di misurazione dei risultati e degli impatti dei progetti di appalto pre-commerciale a valere sui fondi del POR FESR • Messa a punto del framework e delle linee guida regionali in materia di appalti pubblici pre-commerciali, recepite dalla Giunta Regionale della Lombardia.
Denominazione	Benchmarking sull'implementazione della strategia di appalti di innovazione in Europa
Periodo di riferimento	19.05.2017 – in corso
Committente	Commissione Europea
Qualifica	Esperto indipendente in materia di innovation public procurement
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Lo studio è finalizzato ai seguenti obiettivi</p> <ul style="list-style-type: none"> • Sviluppo di un approccio che consenta di misurare i progressi compiuti dai diversi Paesi europei nell'attuazione delle politiche volte a sostenere e favorire l'innovazione nel public procurement; • Raccolta di evidenze qualitative e quantitative, sull'entità delle azioni, sui progressi, le best practices e le barriere tutt'ora esistenti. • Individuazione di disparità, tendenze e pattern comuni ai Paesi europei dell'innovazione nel public procurement. • Proposta di una metodologia e linee guida sulla raccolta dati che possa servire per sistematizzare la raccolta dati ed integrarli negli esistenti database europei.
Denominazione	Analisi quali-quantitativa dell'impatto economico dell'appalto pubblico pre-commerciale in Europa
Periodo di riferimento	10.03.2014 – 14.09.2015
Committente	Commissione Europea
Qualifica	Esperto specialista sullo strumento del pre-commercial public procurement (PCP), referente per la definizione della metodologia di ricerca, analista (strutturazione delle domande di ricerca, raccolta dei dati, analisi empirica), (co) autore del report ed autore delle raccomandazioni
Finalità e contenuti dell'intervento	Analisi scientifica degli impatti economici dell'appalto pre-commerciale rispetto ad altre procedure di appalto (appalto di servizi di R&S in esclusiva, appalto misto di R&S e fornitura), sulla base di una rilevazione di dati.
Denominazione	Progettazione, gestione, assistenza specialistica a pubbliche amministrazioni europee nell'ambito di progetti co-finanziati dalla Commissione Europea (7PQ e H2020) per l'implementazione di politiche della domanda di innovazione (appalti pre-commerciali)
Periodo di riferimento	<i>da settembre 2013 - in corso</i>
Committente	Commissione Europea
Qualifica	Esperto e Consulente senior
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Assistenza a pubbliche amministrazioni europee per la progettazione, definizione, attivazione, gestione e valutazione di misure di domanda di servizi di R&S e di forniture di soluzioni innovative (PCP/PPI) nei settori della sanità, dell'ambiente, dell'efficiamento energetico, dell'ICT, dell'educazione...</p> <ul style="list-style-type: none"> • 2012-2015- Progetto EU aggiudicato nell'ambito del FP7, obiettivo 5.1 - Personalised Health, active ageing and independent living - Community building on procurement approaches, con la responsabilità della definizione di modelli attuativi transnazionali, della conduzione delle attività formative della EU PCP Academy e della mobilitazione di una progettualità trans-nazionale (INSPIRE). • 2014-2016- Progetto EU aggiudicato nell'ambito del FP7 finalizzato alla implementazione di appalti pre-commerciali transnazionali inerenti all'edilizia sostenibile (PROBIS). • 2014-2018 – Progetto EU aggiudicato nell'ambito del FP7 finalizzato alla implementazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per lo sviluppo di una nuova piattaforma di e-learning per l'insegnamento della matematica e delle materie scientifiche nelle scuole primarie (IMAILE).



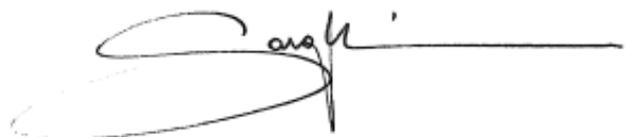
- 2015-2017 – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la decontaminazione del suolo (BRODISE).
- 2018 - In corso – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla implementazione di un appalto pre-commerciale transnazionale (Belgio, Italia, Paesi Baschi, Portogallo) per la decontaminazione del suolo (POSIDON).
- 2015-2016- Progetto EU aggiudicato nell'ambito del CIP finalizzato a costituire e supportare un ecosistema/network transnazionale di soggetti acquirenti nel settore della gestione e dell'uso delle risorse idriche, con il fine ultimo di determinare un orientamento fattivo verso i nuovi approcci di procurement orientati all'innovazione (WATERPIPP).
- 2015-2016 – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale (PCP) e di soluzione innovativa (PPI) transazionali per la R&S&I di nuovi dispositivi per l'ipovedenza (PRO4VIP).
- 2017 – Advisor esterno del progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la R&S in materia di infrastrutture di ricerca (COMPLETE).
- 2016 - In corso – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la R&S in materia di antibiotico resistenza (ANTISUPERBUGS).
- 2017 - In corso – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la R&S in materia di riduzione dello stress pre-operatorio (STARS).
- 2017 - In corso – Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla progettazione di un appalto pre-commerciale transnazionale per la R&S finalizzato alla definizione di standar aperti nel settore degli smart metering nelle utilities che gestiscono le reti idriche (SMART.MET).
- 2018 - In corso _ Progetto EU aggiudicato nell'ambito di H2020 finalizzato alla aggregazione della domanda pubblica per la progettazione di un appalto pre-commerciale e di un appalto di soluzione innovativa transnazionali, oltre che alla definizione di una roadmap per il 2030 ed alla conduzione di attività di capacity building a livello Eu, in materia di tecnologie per l'apprendimento e l'insegnamento personalizzato nelle scuole primarie e secondarie (LEA)
-

finalizzati all'analisi dei fabbisogni e dello stato dell'arte della tecnologia preordinate all'implementazione di appalti di soluzioni innovative e/o appalti pre-commerciali; alla progettazione e conduzione della consultazione aperta del mercato; alla impostazione ed elaborazione degli atti e schemi di gara; alla valutazione delle offerte, alla gestione contrattuale delle procedure amministrative.

<p>Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Definizione dell'indirizzo nazionale in materia di appalti pubblici pre-commerciali</p> <p>2009-2012</p> <p>Presidenza del Consiglio dei Ministri</p> <p>Project Leader e Consulente Senior</p> <p>Introduzione e contestualizzazione nell'ordinamento nazionale della politica di appalto pre-commerciale di ispirazione europea ed elaborazione dell'indirizzo nazionale (Linee Guida) e degli strumenti operativi. I punti di forza del lavoro di di indirizzo nazionale, sono:</p> <p>Rigorosa e analitica disamina giuridica, puntuale contestualizzazione e trasposizione dei principi europei nell'ordinamento giuridico nazionale (tanto da aver rilevato e risolto alcuni profili giuridici critici, attinenti alla regolamentazione dei DPI, alla necessità di evitare la configurazione di Aiuti di Stato), sottoposte al vaglio delle competenti autorità (Avcp e Commissione Europea).</p> <p>Approccio multi-disciplinare (politico, tecnico, strategico, economico e giuridico), frutto del coinvolgimento di un pool di specialisti esperti nelle varie discipline coinvolte (diritto comunitario, diritto della concorrenza, regimi di Aiuto, diritto amministrativo, diritto della proprietà intellettuale, economia dell'innovazione).</p> <p>Scientifico benchmarking e analisi comparata delle politiche di appalto di innovazione europee e statunitensi.</p> <p>Adozione di una triplice prospettiva: policy maker, stazione appaltante, operatore economico e definizione di un framework operativo (realmente) mutuamente vantaggioso (win-win) e quindi perseguibile.</p> <p>Rigorosa e analitica ricostruzione di scenari attuativi, alla luce di simulazioni circa i comportamenti e le devianze interpretative da parte dei soggetti coinvolti (anche frutto di numerose interviste</p>
---	--



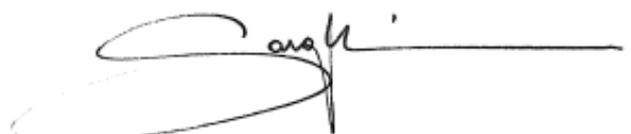
	<p>rivolte a potenziali stazioni appaltanti e alle imprese). Esperienza concreta di dialogo con le imprese (processo fondamentale che determina il successo o l'insuccesso delle iniziative).</p>
<p>Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Supporto specialistico (tecnico e legale) per l'attivazione della riforma degli incentivi per la ricerca e sviluppo, mediante progettazione e definizione delle misure e dei provvedimenti normativi relativi agli appalti di innovazione e pre-commerciali</p> <p>2012-2013-2014-2015</p> <p>MIUR-MISE</p> <p>Esperto indipendente</p> <p>Supporto specialistico per la definizione</p> <ul style="list-style-type: none"> - dell'Agenda Digitale Italiana (Decreto Legge Crescita 2.0 – sezione VII art. 19), - del Decreto di aggiornamento e modifica del decreto 593/2000 attuativo del D.Lgs. 297/99 (marzo 2013), - dell'Avviso di ricognizione dei Fabbisogni di Innovazione all'interno del settore pubblico (D.D. 437 del 13/03/2013), - della Misura di attuazione della strategia di appalto pre-commerciale finanziata con 150M€, di cui 100M€ MIUR e 50M€ MISE. <p>Nomina come esperto indipendente nella Commissione di valutazione dei fabbisogni di innovazione presentati in risposta all'avviso (D.D. 437 del 13/03/2013).</p>
<p>Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Progettazione e attivazione della politica regionale lombarda di appalto pubblico pre-commerciale nella sanità</p> <p>2009</p> <p>Regione Lombardia – Eupolis</p> <p><i>Project Leader e Consulente Senior</i></p> <p>Analisi della spesa sanitaria, individuazione e messa in priorità dei fabbisogni di innovazione, dialogo con il mercato, strutturazione degli appalti di innovazione (appalto di fornitura di soluzioni innovative e appalto di servizi di R&S pre-commerciale) e assistenza nel processo decisionale, stesura degli atti di gara, assistenza tecnica.</p> <p>Il modello lombardo di appalto pre-commerciale applicato alla sanità è stato riconosciuto dalla CE come best practice e unico caso nazionale coerente al regime di esenzione e agli indirizzi EU (http://cordis.europa.eu/fp7/ict/pcp/msinitiatives_en.html).</p>
<p>Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Implementazione della strategia di appalto pubblico pre-commerciale e di innovazione</p> <p>2012</p> <p>Primaria società pubblica gestore di grandi infrastrutture di rete</p> <p><i>Project Leader e Consulente Senior</i></p> <p>Intervento di consulenza strategica e operativa (anche tecnico-legale) per l'attuazione di appalti di servizi di R&S volti allo sviluppo di nuove tecnologie complesse</p>
<p>Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p> <p>Finalità e contenuti dell'intervento</p>	<p>Accompagnamento alla progettazione, programmazione e attuazione di politiche di appalto pre-commerciale a valere sui fondi strutturali del POR FESR 2014-2020 (Asse I)</p> <p>2014</p> <p>Regione Italiana</p> <p><i>Project Leader e Consulente Senior</i></p> <p>Consulenza strategica ed operativa per la programmazione della politica territoriale di domanda di innovazione e per la definizione di modelli per l'attuazione di appalti pubblici pre-commerciali a valere sui fondi strutturali</p>
<p>Denominazione</p> <p>Periodo di riferimento</p> <p>Committente</p> <p>Qualifica</p>	<p>Formazione specialistica (tecnico-economica-legale) in materia di procurement di innovazione</p> <p>Aprile 2013</p> <p>Primaria società pubblica gestore di grandi infrastrutture di rete</p> <p><i>Project Leader e docente</i></p>



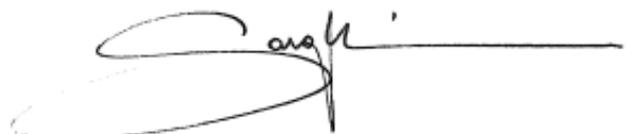
Finalità e contenuti dell'intervento	Conduzione di un percorso di aggiornamento (workshop e laboratori) di 3 gg
Denominazione	Formazione specialistica (tecnico-economica-legale) in materia di procurement pre-commerciale
Periodo di riferimento	Gennaio – Marzo 2014
Committente	Regione Toscana
Qualifica	Project Leader e docente
Finalità e contenuti dell'intervento	Conduzione di un percorso di aggiornamento specialistico (workshop e tutoring) di 3 mesi finalizzato all'implementazione della strategia di procurement pre-commerciale in coerenza al framework europeo
Denominazione	Assistenza specialistica (tecnico-economica-legale) in materia di procurement pre-commerciale
Periodo di riferimento	Febbraio – Maggio 2014
Committente	Regione Friuli Venezia Giulia – Area Science Park – Progetto MARIE
Qualifica	Project Leader e docente
Finalità e contenuti dell'intervento	Consulenza e formazione tecnico-legale-economica per l'implementazione dell'azione pilota di procurement pre-commerciale nel settore dell'efficienza energetica (workshop, tutoring e assistenza) in un quadro di coerenza con il framework europeo.
Denominazione	Progettazione e conduzione di un percorso di aggiornamento professionale e di un laboratorio interattivo “Gli appalti pubblici pre-commerciali per migliorare la qualità e la sostenibilità dei servizi pubblici”
Periodo di riferimento	2012
Committente	Regione Piemonte - CSI Piemonte
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Intervento volto a fornire i riferimenti tecnico-giuridici e i razionali concernenti le strategie di appalto pubblico di innovazione, oltre che ad individuare e valutare, in modo partecipato e concertato, reali fabbisogni di innovazione tecnologica da gestire mediante appalto pre-commerciale. Il percorso di aggiornamento, mediante workshop e laboratori, è stato rivolto ai dirigenti e ai funzionari con responsabilità e competenza nella progettazione e nel governo dei servizi digitali destinati al pubblico (sanità, trasporti e mobilità, ambiente, energia, edilizia, sicurezza...), nell'espletamento delle procedure di gara, nonché nella realizzazione e controllo di appalti di servizi e forniture.
Denominazione	Assistenza tecnica per la progettazione di un appalto di soluzione innovativa (PPI)
Periodo di riferimento	In corso
Committente	Regione Lombardia – Eupolis
Qualifica	<i>Esperto Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Assistenza per l'introduzione del cloud-computing come paradigma tecnologico abilitante per l'attivazione di servizi aperti e interoperabili rivolti ai cittadini e alle imprese accessibili mediante CRS. Progettazione dei contenuti tecnico-legali di un appalto di innovazione volto all'acquisizione di un servizio cloud per la fidelizzazione dei consumi nei centri commerciali naturali abilitata dalla CRS
Denominazione	Consulenza per l'analisi critica, la proposizione e la progettazione tecnica di nuovi strumenti di finanziamento dell'innovazione, riferibili al perimetro dell'Agenda Digitale Lombarda.
Periodo di riferimento	2012
Committente	Lombardia Informatica
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>



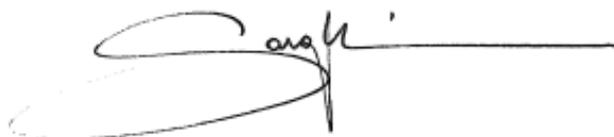
Finalità e contenuti dell'intervento	Consulenza strategica ed operativa per la revisione del portafoglio di politiche di finanziamento e promozione dell'innovazione digitale, dotandolo di strumenti "a bassa intensità di budget", ma idonei a stimolare l'innovazione in modo spontaneo, addizionale e mutuamente vantaggioso. Il progetto è consistito, da un lato, in uno studio analitico delle logiche, delle forme tecniche e del corpo normativo di riferimento della nuova generazione di strumenti di finanziamento dell'innovazione, alla luce di una analisi critica della casistica rilevante e operando una originale contestualizzazione nell'ambito del perimetro attuativo dell'Agenda Digitale Lombarda. Dall'altro, il progetto si è sostanziato nella progettazione, secondo una logica di coerenza e di priorità rispetto all'ADL, di una progettualità operativa.
Denominazione	Attività di formazione e capacity building in materia di appalti pre-commerciali rivolte alle Agenzie di Innovazione Europee
Periodo di riferimento	Novembre 2013
Committente	<i>TAFITIE Academy</i>
Qualifica	<i>Relatore, Esperto</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Esame dei razionali economici del PCP e presentazione della politica nazionale in materia di PCP
Denominazione	Evento Europeo "Modernizing the public sector and boosting economic growth through Innovation Procurement", inserito nel framework del semestre di Presidenza Italiana, Milano
Periodo di riferimento	Novembre 2014
Committente	Commissione Europea, Regione Lombardia, Eurocloud Italia (co-organizzatori)
Qualifica	Organizzatrice e relatrice
Finalità e contenuti dell'intervento	Diffondere i razionali autentici e corretti degli strumenti di appalto pre-commerciale e di innovazione, offrendo una trattazione economica e legale integrate; abilitare il networking tra il settore pubblico europeo in vista alla partecipazione alle call di H2020 che finanziano gli appalti di innovazione.
Denominazione	High level European event "Digital Innovation for Regional growth", Salonicco, Grecia
Periodo di riferimento	Maggio 2014
Committente	Commissione Europea
Qualifica	<i>Relatore, Esperto in materia di PCP/PPI</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Analisi critica delle misure di promozione e supporto del procurement di innovazione a valere sui fondi strutturali e nell'ambito della strategia delle smart specialization.
Denominazione	High level European event "Innovation Procurement for the benefit of industries, SMEs & stronger public services, Cracovia, Polonia
Periodo di riferimento	<i>Novembre 2013</i>
Committente	Commissione Europea, DG Connect, DG Enterprise, DG Regio
Qualifica	<i>Relatore, Esperto nazionale in materia di PCP/PPI</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Esame dei razionali economici del PCP e presentazione della best practice di Regione Lombardia, attività di networking in occasione del lancio delle call di Horizon 2020 (incentrate sul PCP/PPI)
Denominazione	High level European Conference - Demand-driven innovation through public procurement - Pre-commercial Procurement and Public Procurement of Innovative Solutions: New instruments for more efficient public services and advantages for industry and SMEs, Berlino, Germania
Periodo di riferimento	<i>Marzo 2013</i>
Committente	Commissione Europea DG Connect e DG Enterprise
Qualifica	<i>Relatore, Esperto nazionale in materia di PCP/PPI</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Disseminazione best practice, analisi del processo di appalto pre-commerciale con particolare riferimento all'istituto giuridico del dialogo tecnico
Denominazione	"The Italian Progressing framework: national and regional approaches to PPI" alla Conferenza Europea "Strategic policies at national and regional levels – Facing societal challenges, Delivering Better Public Services & Supporting SMEs to Innovate", Torino
Periodo di riferimento	2011



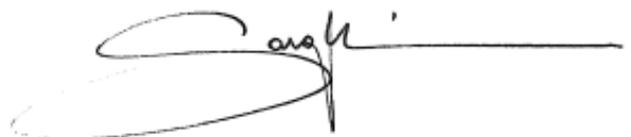
Committente	<i>Comune di Torino, Commissione Europea, Regione Piemonte</i>
Qualifica	<i>Relatore</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Illustrazione della valenza strategica degli appalti di innovazione e presentazione del framework nazionale in materia di appalti pre-commerciali.
Denominazione	Studio per la modernizzazione del portafoglio di strumenti di politica regionale di promozione della ricerca scientifica e dell'innovazione tecnologica
Periodo di riferimento	2010-2011
Committente	Regione Lombardia – IReR
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Revisione del portafoglio di politiche di promozione dell'innovazione, con particolare riferimento a quelle orientate alla domanda di ispirazione europea, alla luce di un benchmarking a livello Europeo.
Finalità e contenuti dell'intervento	Workshop internazionale “Appalti pubblici pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative: indirizzare l'innovazione per garantire l'efficienza energetica degli edifici nell'area MEDiterranea”
Periodo di riferimento	2013
Committente	Area Science Park – Progetto MARIE
Qualifica	<i>Relatore</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione e partecipazione come relatore, presentando i fondamentali dell'istituto giuridico dell'appalto pre-commerciale
Denominazione	Percorso di capacity building sugli appalti di innovazione
Periodo di riferimento	2011
Committente	Comune di Torino – Progetto SCI-NETWORK
Qualifica	<i>Docente</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione e conduzione del modulo strategico-motivazionale e tecnico-specialistico in materia di appalti pre-commerciali e di innovazione
Denominazione	“Pre-commercial Public Procurement: a win-win policy to promote innovation through public expenditure – Italy under the spotlights”
Periodo di riferimento	2011 (Maribor), 2013 (Barcellona)
Committente	<i>Progetto IKTIMED</i>
Qualifica	<i>Consulente e Relatore</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Sensibilizzazione e disseminazione in merito alle nuove politiche per l'innovazione (appalti pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative)
Denominazione	Assistenza tecnica per l'indagine strategica e la progettazione operativa di strategie di appalto pre-commerciale nell'area MED
Periodo di riferimento	2011-2012-2013
Committente	Regione Marche – Progetto IKTIMED
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Ricognizione guidata delle esperienze di appalto pre-commerciale nell'area MED, progettazione di strategie congiunte e sovra-regionali per la promozione delle politiche della domanda di innovazione. Supporto agli stakeholder della Regione Marche per l'individuazione e la messa in priorità dei fabbisogni di innovazione. Attivazione di iniziative di formazione e aggiornamento professionale della filiera del procurement regionale per l'attuazione della strategia di appalto pre-commerciale.
Denominazione	Sviluppo dell'approccio per la pianificazione strategica territoriale
Periodo di riferimento	2011
Committente	IReR
Qualifica	<i>Project Leader e Consulente Senior</i>
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione della metodologia e del processo di pianificazione strategica per la competitività ed attrattività del territorio



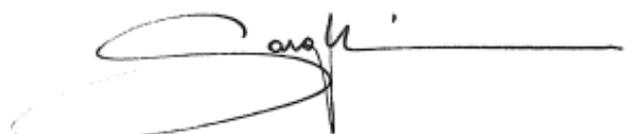
Denominazione	Benchmarking sui modelli di procurement dei servizi di R&S in EU e USA
Periodo di riferimento	2009
Committente	The European House Ambrosetti SpA
Qualifica	Ricercatore
Finalità e contenuti dell'intervento	Conduzione di un benchmarking sui modelli di procurement di R&S in EU e in USA in collaborazione con l'Innovation Policy U.S. Small Business Administration – Washington D.C.
Denominazione	Assistenza tecnica finalizzata alla implementazione del Piano Strategico di Sviluppo e Posizionamento competitivo della Regione Autonoma Valle d'Aosta (per quanto attiene allo sviluppo di <i>cluster</i> tecnologici, alla progettazione di politiche di appalto di innovazione), mediante progettazione di uno strumento pilota per la chiamata di idee progettuali di ricerca industriale e sviluppo sperimentale e la definizione del modello regionale di appalto pre-commerciale
Periodo di riferimento	2008 → 2009
Committente	TEH-A_Regione Autonoma Valle d'Aosta
Qualifica	Client Leader - Project Leader
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Progettazione di strumenti finalizzati a:</p> <ul style="list-style-type: none"> - rafforzare (in modo addizionale) gli investimenti e le capacità regionali di R&ST nella piattaforma prioritaria "Energia Rinnovabile e Risparmio Energetico"; - stimolare potenziali ricadute sul territorio regionale in termini di creazione di prospettive occupazionali qualificate, di migliore utilizzo delle risorse ambientali, di creazione di reti di impresa, di bacini di competenze scientifiche e tecnico-applicative, di radicamento di cluster tecnologici; - promuovere fenomeni di agglomerazione spaziale di insediamenti innovativi; - creare le condizioni di contesto propedeutiche alla attrazione, alla gemmazione e all'attecchimento di iniziative imprenditoriali ad alta intensità di innovazione e conoscenza. <p><i>secondo una logica di:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - modernizzazione e innovazione degli strumenti di politica di sviluppo territoriale; - convergenza e integrazione di diversi strumenti di sostegno alla ricerca e innovazione; - semplificazione e snellimento delle procedure amministrative. <p><i>mediante attività di:</i></p> <ul style="list-style-type: none"> - analisi dell'impianto normativo, procedurale e programmatico in materia di sostegno all'innovazione e di attrazione di impresa; - dialogo tecnico con le imprese; - introduzione (primo caso in Italia e in Europa) del meccanismo di <i>pre-commercial public procurement applicato al settore dell'energia</i> e presentazione del modello di implementazione regionale presso la Commissione Europea; - proposta di revisione normativa (legge 84/93) per l'introduzione del meccanismo competitivo di chiamata di idee di ricerca; - progettazione del bando per la chiamata di idee; - definizione delle linee guida per la definizione del modello a tendere di sostegno dell'innovazione; - progettazione dell'attività di comunicazione istituzionale
Denominazione	Consulenza in materia di liberalizzazione dei servizi di pubblica utilità
Periodo di riferimento	2010
Committente	TEHA_ACEA Ato2, ACEA
Qualifica	Project Leader e Consulente Senior
Finalità e contenuti dell'intervento	Progettazione e conduzione di un percorso di aggiornamento professionale volto ad approfondire gli aspetti legali afferenti alla gestione dei servizi di pubblica utilità, in particolare il servizio idrico integrato (captazione, trasporto, distribuzione, raccolta e depurazione delle acque).
Denominazione	Definizione della strategia di posizionamento competitivo della Regione Valle D'Aosta e definizione di un Piano di Azione per lo sviluppo e l'attrazione di insediamenti economici.
Periodo di riferimento	2007-2008
Committente	TEHA_Regione Autonoma Valle d'Aosta
Qualifica	Client Leader-Project Leader



Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Definizione e promozione della vocazione competitiva prospettica del territorio - Definizione e analisi economica dei settori industriali trainanti - Definizione delle condizioni di sviluppo delle imprese locali e di attrazione degli investimenti - Definizione del modello di trasferimento tecnologico regionale - Definizione delle politiche per l'innovazione (lato offerta e lato domanda) e introduzione, come primo caso in Italia, dell'istituto dell'appalto pubblico pre-commerciale - Definizione e individuazione del profilo ideale degli investitori - Elaborazione del Piano di Azione (definizione delle azioni di business e di sistema) - Definizione del modello econometrico di valutazione degli impatti del Piano e redazione del Business Plan territoriale. - Comunicazione del Piano presso le sedi istituzionali e nell'ambito di convegni. - Comunicazione nell'ambito del partenariato con le forze economiche e sociali del territorio (sindacati, università, associazioni di categoria, assessorati, agenzie del lavoro...) in merito alla realizzazione di misure contingenti per fronteggiare la crisi e di interventi finalizzati allo sviluppo economico e all'integrazione sociale con una prospettiva di medio-lungo termine.
Denominazione	Benchmarking dei processi di monitoraggio di progetti dell'area ICT a valere su strumenti e fondi comunitari, in essere presso le Regioni Ob.1
Periodo di riferimento	2007-2008
Committente	CNIPA – Centro Nazionale per l'Informatica nella Pubblica Amministrazione
Qualifica	Consulente senior
Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Progettazione e comunicazione della metodologia di analisi e di progettazione organizzativa. - Rilevazione e mappatura dei processi e delle procedure in essere a livello regionale. - Analisi comparata dei dati aggregati a livello regionale. - Stesura rapporto di benchmark. - Identificazione delle linee guida di intervento a livello nazionale.
Denominazione	Monitoraggio dei 134 progetti delle Regioni e degli Enti Locali cofinanziati a seguito del primo "Avviso per la selezione di progetti per l'attuazione dell'e-Government"
Periodo di riferimento	2004-2008
Committente	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie/CNIPA
Qualifica	Responsabile coordinamento e Project Officer Consulente e Monitore referente
Finalità e contenuti dell'intervento	<p>Responsabile della verifica e del monitoraggio di 16 progetti delle PAL, con particolare riferimento agli Sportelli Unici delle Attività Produttive (SUAP) e ai Sistemi Informativi per il Lavoro (SIL):</p> <ul style="list-style-type: none"> - valutazione dell'avanzamento progettuale, - verifica dei risultati e dei prodotti, - valutazione della rispondenza tecnica delle infrastrutture e qualitativa dei servizi rilasciati dal progetto (usabilità, e qualità dei contenuti di servizio), - valutazione delle ricadute e dei benefici del progetto, - determinazione del rischio strutturale del progetto e rilevazione del livello di attuazione delle contromisure di mitigazione del rischio, - supporto nella ripianificazione progettuale e nella identificazione di soluzioni per il riuso, alla luce di una valutazione dei processi di erogazione dei servizi rivolti a cittadini e imprese. <p>Responsabile del coordinamento, della formazione dei Monitori. Responsabile del Program Office e della rendicontazione periodica degli Stati Avanzamenti Lavori.</p> <p>Definizione della metodologia di valutazione dei risultati e delle ricadute dei servizi rivolti a cittadini e imprese.</p> <p>Progettazione funzionale e architetture del sistema direzionale di analisi statistica dei dati (<i>dashboard</i>) del Piano di <i>e-government</i> destinato a CNIPA (Centro Nazionale per l'Informatica nella PA), DIT (Dipartimento Innovazione e Tecnologie) e MIT (Ministro per l'Innovazione e le Tecnologie).</p>
Denominazione	Advisoring e Supporto per il Posizionamento di mercato dei Centri Regionali di Competenza della Regione Campania.
Periodo di riferimento	2007
Committente	TEHA_ImpresAmbiente
Qualifica	Consulente



Finalità e contenuti dell'intervento	Verifica e valutazione dei risultati raggiunti dai CRdC, assistendoli nella definizione del posizionamento competitivo e nel riorientamento del Business Plan.
Denominazione	Formazione rivolta ai dirigenti e al personale CNIPA sulla metodologia, l'approccio e gli strumenti operativi per il monitoraggio dei progetti di e-democracy
Periodo di riferimento	2006
Committente	CNIPA (Centro Nazionale per l'informatica nella PA)
Qualifica	Formatore
Finalità e contenuti dell'intervento	Trasferimento di competenze e metodologie sviluppate nell'ambito dell'esperienza di monitoraggio dei progetti di e-government
Denominazione	Sviluppo e applicazione a progetti nazionali di una metodologia di misurazione e valutazione degli impatti dell'e-government sul territorio, sulla base del measurement framework sviluppato nel progetto eGEP (e-Government Economics Project) commissionato dalla e-Government Unit della Commissione Europea.
Periodo di riferimento	2006-2008
Committente	Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento per l'Innovazione e le Tecnologie/CNIPA
Qualifica	Project Coordinator e Consulente
Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Analisi delle metodologie e delle esperienze di misurazione e valutazione a livello europeo - Progettazione di una metodologia incentrata sull'e-government - Definizione di manuali, template e strumenti - Applicazione a 12 casi pilota a livello nazionale - Analisi aggregata dei risultati
Denominazione	Impostazione e conduzione del Project Management Program del Gruppo, finalizzato a rafforzare/allineare/aggiornare le competenze chiave di Project Management
Periodo di riferimento	2007
Committente	Finmeccanica
Qualifica	Project Coordinator e Consulente
Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Identificazione dei Ruoli chiave del Modello di Project Management Finmeccanica; - Identificazione delle Aree di Attività/Responsabilità del Project Management Finmeccanica; - Definizione del "repertorio" delle competenze fondamentali del Project Management Finmeccanica (sia di quelle tecnico/specialistiche sia di quelle manageriali/comportamentali); - Qualificazione e quantificazione dei "profili attesi" per i diversi Ruoli definiti; - Definizione della metodologia e degli strumenti informatici per la fase di Assessment da svolgersi nelle singole Società; - Rappresentazione quantitativa e qualitativa della popolazione impattata analizzando i gap vs. i profili attesi; - Pianificazione delle azioni più appropriate di formazione e di supporto per ciascun ruolo in ciascuna azienda; - Progettazione funzionale dell'applicativo <i>web-based</i> per la gestione degli assessment e la reportistica.
Denominazione	Elaborazione del Piano Strategico dell'Information Technology del Gruppo Telecom Italia 2007-2009
Periodo di riferimento	2006
Committente	Telecom Italia
Qualifica	Consulente
Finalità e contenuti dell'intervento	<ul style="list-style-type: none"> - Information Strategy - Architecture Strategy - Application Strategy - Risk & Security Management Strategy - IT Human Resources Management Strategy - IT Methodologies & Standard Strategy.



Istruzione e formazione

Titolo della qualifica rilasciata

Principali tematiche

Nome e tipo d'organizzazione erogatrice dell'istruzione e formazione

Livello nella classificazione nazionale

Laurea in Economia Aziendale – Indirizzo specialistico in Consulenza di Direzione

Strategia, Organizzazione, Management, Metodi quantitativi per le decisioni economiche, Politica industriale, Management delle Pubbliche Amministrazioni.

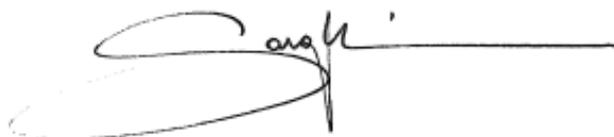
Università Commerciale “L.Bocconi” Milano (voto 110 e lode – medaglia d'oro)

Laurea (vecchio ordinamento universitario)

Recenti partecipazioni ad eventi pubblici

Partecipazione ad eventi in qualità di relatore/docente in materia di appalti di innovazione (elenco non esaustivo).

1. Aprile 2011 - Conferenza PODIM, Demand side Innovation Policies, Maribor (Slovenia)
2. Maggio 2011 – Workshop sugli appalti pre-commerciali rivolto a EE.LL e Enti pubblici di Ricerca, Roma
3. Maggio 2011- Le nuove politiche per l'innovazione: focus sugli Appalti Pre-Commerciali”, Napoli
4. **Giugno 2011 – “High Level European Event on PUBLIC PROCUREMENT of INNOVATION - Facing Societal Challenges, Delivering Better Public Services & Supporting Smes To Innovate”, Torino. Lancio ufficiale della politica nazionale di appalto pre-commerciale**
5. Dicembre 2011 – Percorso di formazione sugli appalti di innovazione e pre-commerciali per il Comune di Torino e Regione Piemonte.
6. Aprile 2012 – “Workshop sulle politiche della domanda: un focus sugli appalti pre-commerciali” – Progetto IKTIMED (Med Program), Ancona
7. **Maggio 2012 – “La domanda pubblica come motore per l'innovazione”- Presentazione delle linee guida nazionali di appalto pre-commerciale, Agenzia Nazionale per l'Innovazione, DPS, Bari**
8. Marzo 2013 - Seminario finale del progetto IKTIMED, Barcellona.
9. **Marzo 2013 - High level European Conference - Demand-driven innovation through public procurement - Pre-commercial Procurement and Public Procurement of Innovative Solutions: New instruments for more efficient public services and advantages for industry and SMEs, Berlino**
10. Aprile 2013 - La primavera della partecipazione- Focus group “I fabbisogni di innovazione e sviluppo nei servizi di interesse generale delle pubbliche amministrazioni locali: ruoli, compiti e responsabilità” (Avviso pubblico MIUR – Mise del 28/06/2013) - Antenna Campana PON Ricerca e Competitività, Sorrento.
11. **Maggio 2013 - Workshop internazionale “Appalti pubblici pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative: indirizzare l'innovazione per garantire l'efficienza energetica degli edifici nell'area MEDiterranea” organizzato nell'ambito del progetto strategico europeo MARIE - Mediterranean Building Rethinking For Energy Efficiency Improvement, Fiera di Udine**
12. **Maggio 2013 – Procurement pubblico di innovazione – FORUMPA, Roma**
13. Luglio 2013 – Cloud Communities Day – Politecnico di Milano
14. **Settembre 2013 – Festival della Tecnologia ICT “Gli aspetti macro-economici e micro-economici della relazione pubblico-privata per l'innovazione ICT”, MiCO Milano.**
15. **Novembre 2013 – High level European event “Innovation Procurement for the benefit of industries, SMEs & stronger public services, Cracovia, Polonia**
16. **Novembre 2013 – The economic rational of innovation procurement, Taftie Academy Workshop on PCP, Varsavia, Polonia.**
17. **Febbraio 2014 – Workshop on Innovative tools for regional 2014-2020 R&D policies, Bruxelles**
18. **Aprile 2014 – Conferenza europea “Prospettive europee nel settore degli Appalti Pubblici e delle Concessioni: Novità Legislative e Finanziamenti”, Bruxelles**
19. **Aprile 2014 – “The economic rational of PCP: the experience of Lombardy Region”, high-level EU event “Digital innovation for regional growth”, Smart Specialization Platform, Thessaloniki (Grecia)**
20. **Maggio 2014 – Procurement pubblico di innovazione – FORUMPA, Roma**
21. **Settembre 2014 – Innovation Procurement in ICT sector, Digital Outreach Event,**



Lodz (Polonia)

22. Settembre 2014 – Dialogue Conference on Innovative Procurement in the Health sector, Helsinki (Finlandia)
23. Settembre 2014 - EcoProcura 2014 Sustainability, innovation and cost efficiency: taking procurement forward” Ghent, (Belgio)
24. Settembre 2014 – Horizon 2020 and EU Innovation procurement strategies, Collegio Europeo di Parma e Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione, Parma.
25. Novembre 2014 – EU Innovation procurement strategies: PCP and PPI, BBG, Vienna (Austria)
26. Novembre 2014 – Evento del semestre di Presidenza Italiana “Modernizing the public sector and boosting economic growth through Innovation Procurement”, organizzato da Eurocloud Italia, Regione Lombardia e Commissione Europea.
27. Marzo 2015 – Workshop organizzato dalla Rappresentanza della Commissione Europea a Milano, “H2020: Opportunità per gli enti pubblici e il mondo associativo, un focus sugli appalti pre-commerciali e di innovazione”.
28. Settembre 2015- Evento europeo della Commissione Europea Innovation Procurement”, Parigi.
29. Ottobre 2016 – Keynote speaker Evento Europeo “Main event on Innovation Procurement”, Commissione Europea, Atene
30. Novembre 2016 – Evento “European Procurement Roundtable”, Surrey (UK)
31. Novembre 2016 - Empowering public procurement for innovation in the EU water sector Zaragoza (Spagna).
32. Gennaio 2017 – “Finanziare o comprare innovazione: quali strumenti per la pubblica amministrazione?” Webinar realizzato da IALFVG e parte degli 80 di #Sharing3FVG, progetto cofinanziato dal Fondo Sociale Europeo nell'ambito del Programma Operativo Regionale 2014/2020
33. Settembre 2017 – La valutazione dei progetti europei di appalto pre-commerciale, ProMIS Programma Mattone Internazionale Salute, Roma
34. Settembre 2017 – “Innovation public procurement in Europe”, Progetto P2I, Lublin, Polonia
35. Ottobre 2017 – Modulo Appalti di innovazione, Master ANAC, Torino.
36. Ottobre 2017 - Circular Procurement Congress, Tallin, Estonia
37. June 2018 - Joint cross-border pre-commercial procurement: a challenge and an opportunity for the market, Bilbao, Spagna
38. September 2018 – Remtech Italia e Remtech Europe, POSIDON joint cross-border pre-commercial procurement for soil decontamination, Ferrara.
39. September 2018 – La leva della domanda pubblica: strumenti e progettazione, Trieste.
40. September 2018 – EcoProcura Annual Conference.

Capacità e competenze personali

Madrelingua

Altre lingue

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Inglese

Giapponese

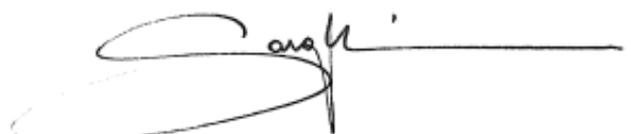
Italiano

Comprensione				Parlato				Scritto	
Ascolto		Lettura		Interazione orale		Produzione orale			
C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato	C1	Livello avanzato
A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare	A1	Livello elementare

(*) Quadro comune europeo di riferimento per le lingue

Capacità e competenze sociali

Spiccata capacità di comprensione del contesto e di empatia, associate a capacità di comunicazione verbale e scritta maturate nel corso delle esperienze professionali.



Capacità e competenze organizzative	Capacità di analisi e sintesi. Capacità di gestione di progetti complessi e di coordinamento di gruppi di lavoro. Spiccata attitudine al problem solving e decision making.
Capacità e competenze tecniche	Capacità di lettura d'insieme dei fenomeni, connesse a consolidate competenze in materia di progettazione organizzativa e di innovazione nella Pubblica Amministrazione. Competenza distintiva, consolidata (continuità di lavoro dal 2007 ad oggi), multi-disciplinare (economico, tecnica, legale), multi-settoriale (ICT, ambiente, salute, trasporti, istruzione...), multi-prospettiva (policy maker, procurers, settore industriale, sistema della ricerca) in materia di appalti pre-commerciali e appalti di soluzioni innovative, che presenta un profilo di unicità nel contesto europeo.
Capacità e competenze informatiche	Implementazione ed utilizzo di software gestionali e di DSS. Utilizzo di software di project management. Utilizzo del pacchetto Microsoft Office (MS Word / MS Excel / MS Power Point / MS Outlook).
Patente	B

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali"

Data: settembre 2018

Sara Bedin